



ALLIANZ COMMERCIAL

# Barómetro de Riesgo Allianz Apéndice de resultados 2025

Basado en las percepciones de 3.778 expertos  
en gestión de riesgos de 106 países y regiones

## Metodología

El 14º **Barómetro de Riesgos de Allianz** incluye las opiniones de 3.778 encuestados de 106 países y regiones. La encuesta anual sobre riesgos corporativos se realizó entre clientes de Allianz (empresas de todo el mundo), corredores y organizaciones comerciales del sector. También fueron encuestados consultores de riesgos, suscriptores, altos directivos, especialistas en siniestros, así como otros profesionales de gestión de riesgos en el segmento de seguros corporativos de Allianz Commercial y otras entidades de Allianz.

Los encuestados fueron entrevistados durante los meses de octubre y noviembre de 2024. La encuesta se enfocó en empresas grandes, pequeñas y medianas. Se le solicitó a los encuestados que seleccionaran el sector en el que tenían conocimientos específicos y que citaran hasta tres riesgos que consideraban los más importantes.

La mayoría de las respuestas fueron de grandes empresas (ingresos anuales > US\$ 500 millones) [1.747 encuestados, 46%]. Las empresas medianas (ingresos de más de US\$ 100 millones a US\$ 500 millones) dieron 936 respuestas (25%), mientras que las empresas más pequeñas (ingresos < US\$ 100 millones) dieron 1.095 respuestas (29%). Participaron expertos en riesgos de 24 sectores industriales.

Los cambios en la clasificación del Barómetro de Riesgos Allianz se determinan por posiciones interanuales, no por porcentajes.

Los países y los sectores industriales necesitan al menos 15 encuestados para configurar los resultados del apéndice en el Barómetro de Riesgos Allianz.

3,778

encuestados

106

países y regiones

24

sectores industriales

# Los riesgos comerciales más importantes en 2025: mundial



## Los riesgos comerciales más importantes en 2025: mundial

Los cambios en la clasificación se determinan por las posiciones interanuales, antes de los porcentajes.

Clasificación	Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
<b>1</b> Incidentes cibernéticos (por ejemplo, ciberdelincuencia, interrupciones de la red y de los servicios informáticos, malware/ransomware, violación de datos, multas y sanciones)	<b>38%</b>	1 (36%)	→
<b>2</b> Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	<b>31%</b>	2 (31%)	→
<b>3</b> Catástrofes naturales (por ejemplo, tormentas, inundaciones, terremotos, incendios forestales, fenómenos meteorológicos extremos, etc.)	<b>29%</b>	3 (26%)	→
<b>4</b> Cambios en la legislación y la reglamentación (por ejemplo, nuevas directrices, proteccionismo, requisitos medioambientales, sociales, de gobernanza y de sostenibilidad)	<b>25%</b>	4 (19%)	→
<b>5</b> Cambio climático (por ejemplo, riesgos físicos, operativos y financieros como consecuencia del calentamiento global)	<b>19%</b>	7 (18%)	↑
<b>6</b> Incendio, explosión	<b>17%</b>	6 (19%)	→
<b>7</b> Evolución macroeconómica (por ejemplo, inflación, deflación, políticas monetarias, programas de austeridad)	<b>15%</b>	5 (19%)	↓
<b>8</b> Evolución del mercado (por ejemplo, aumento de la competencia/nuevos participantes, fusiones y adquisiciones, estancamiento del mercado, fluctuaciones del mercado) <sup>1</sup>	<b>14%</b>	9 (13%)	↑
<b>9</b> Riesgos políticos y violencia (por ejemplo, inestabilidad política, guerra, terrorismo, golpe de Estado, disturbios civiles, huelgas, disturbios, saqueos)	<b>14%</b>	8 (14%)	↓
<b>10</b> Nuevas tecnologías (por ejemplo, impacto de riesgos de la inteligencia artificial, máquinas conectadas/autónomas)	<b>10%</b>	12 (9%)	↑
<b>11</b> Escasez de mano de obra cualificada <sup>2</sup>	<b>9%</b>	10 (12%)	↓
<b>12</b> Apagones (por ejemplo, cortes de electricidad) o fallas críticas de infraestructuras (por ejemplo, diques, puentes o vías férreas envejecidos)	<b>9%</b>	13 (8%)	↑
<b>13</b> Crisis energética (por ejemplo, escasez/interrupciones de suministro, fluctuaciones de precios)	<b>8%</b>	11 (12%)	↓
<b>14</b> Robo, fraude, corrupción <sup>3</sup>	<b>7%</b>	14 (7%)	→
<b>15</b> Pérdida de reputación o de valor de la marca (por ejemplo, críticas públicas)	<b>7%</b>	15 (6%)	→
<b>16</b> Insolvencia <sup>4</sup>	<b>6%</b>	17 (5%)	↑
<b>17</b> Riesgos medioambientales (por ejemplo, contaminación, problemas de biodiversidad, escasez de recursos)	<b>6%</b>	16 (5%)	↓
<b>18</b> Retirada de productos, gestión de la calidad, defectos en serie	<b>4%</b>	17 (5%)	↓
<b>19</b> Brote pandémico (por ejemplo, cuestiones sanitarias y laborales, restricciones de movimiento, cancelación de eventos)	<b>3%</b>	19 (4%)	→
Otros	<b>3%</b>		

Fuente: Allianz Commercial

<sup>1</sup> La evolución del mercado se ve superada por los riesgos políticos y la violencia basada en el número real de respuestas.

<sup>2</sup> La escasez de mano de obra cualificada es superior a los apagones de infraestructuras críticas según el número real de respuestas.

<sup>3</sup> El robo, el fraude y la corrupción se sitúan por encima de la pérdida de reputación o de valor de la marca en función del número real de respuestas.

<sup>4</sup> La insolvencia es superior a los riesgos medioambientales según el número real de respuestas.

### Clave

- ↑ Mayor riesgo que en 2024
- ↓ Menor riesgo que en 2024
- Sin cambios en comparación con 2024

La 14ª encuesta anual del Barómetro de Riesgos Allianz se realizó entre clientes de Allianz (empresas globales), corredores y organizaciones comerciales del sector. También se entrevistó a consultores de riesgos, suscriptores, altos directivos y especialistas en siniestros del segmento de seguros corporativos de Allianz Commercial y de otras entidades de Allianz.

Las cantidades representan el número de riesgos seleccionados como porcentaje de todas las respuestas a la encuesta de 3.778 encuestados.

Todos los entrevistados podían seleccionar hasta tres riesgos por sector, por lo que las cifras no suman el 100%.



1  
38%  
→  
2024:  
1 (35%)

## Incidentes cibernéticos

(por ejemplo, ciberdelincuencia, interrupciones de la red y de los servicios informáticos, malware/ransomware, violación de datos, multas y sanciones)



2  
34%  
↑  
2024:  
3 (29%)

## Catástrofes naturales

(por ejemplo, tormentas, inundaciones, terremotos, incendios forestales, fenómenos meteorológicos extremos)



3  
33%  
↓  
2024:  
2 (35%)

## Interrupción de la actividad

(incluida la interrupción de la cadena de suministro)



4  
21%  
↑  
2024:  
7 (15%)

## Cambios en la legislación y la reglamentación

(por ejemplo, nuevas directrices, proteccionismo, requisitos medioambientales, sociales, de gobernanza y de sostenibilidad)



5  
19%  
→  
2024:  
5 (20%)

## Cambio climático

(por ejemplo, riesgos físicos, operativos y financieros como consecuencia del calentamiento global)



6  
16%  
→  
2024:  
6 (19%)

## Incendio, explosión



7  
15%  
↓  
2024:  
4 (21%)

## Evolución macroeconómica

(por ejemplo, inflación, deflación, políticas monetarias, programas de austeridad)

# Los riesgos comerciales más importantes en 2025: las Américas



8  
13%  
→  
2024:  
8 (13%)

## Evolución del mercado<sup>1</sup>

(por ejemplo, intensificación de la competencia/nuevos participantes, fusiones y adquisiciones, estancamiento del mercado, fluctuación del mercado)



9  
13%  
↑  
NUEVO

## Nuevas tecnologías

(por ejemplo, impacto del riesgo de la inteligencia artificial, máquinas conectadas/autónomas)



10  
11%  
↓  
2024:  
9 (13%)

## Riesgos políticos y violencia

(por ejemplo, inestabilidad política, guerra, terrorismo, golpe de Estado, disturbios civiles, huelgas, disturbios, saqueos)

Fuente: Allianz Commercial

Los números representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para esa región. Entrevistados 833

Las cifras no suman el 100%, ya que se pueden seleccionar hasta tres riesgos.

**NUEVO** Nuevas entradas en el top 10 de riesgos

<sup>1</sup> La evolución del mercado es superior a la de las nuevas tecnologías en función del número real de respuestas.

## Los 10 mayores riesgos de Argentina

Fuente: Allianz Commercial. Las cifras representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese país. Entrevistados: 52. Las cifras no suman el 100% porque pueden seleccionarse hasta tres riesgos.

Clasificación		Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
1	Incidentes cibernéticos (por ejemplo, ciberdelincuencia, interrupciones de la red y de los servicios informáticos, malware/ransomware, violación de datos, multas y sanciones)	42%	1 (41%)	→
2	Evolución macroeconómica (por ejemplo, inflación, deflación, políticas monetarias, programas de austeridad)	31%	3 (29%)	↑
3	Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	29%	3 (29%)	→
3	Catástrofes naturales (por ejemplo, tormentas, inundaciones, terremotos, incendios forestales, fenómenos meteorológicos extremos)	29%	NUEVO	↑
5	Cambios en la legislación y la reglamentación (por ejemplo, nuevas directrices, proteccionismo, requisitos medioambientales, sociales, de gobernanza y de sostenibilidad)	23%	2 (32%)	↓
5	Incendio, explosión	23%	5 (21%)	→
7	Riesgos políticos y violencia (por ejemplo, inestabilidad política, guerra, terrorismo, golpe de Estado, disturbios civiles, huelgas, disturbios, saqueos)	19%	5 (21%)	↓
8	Cambio climático (por ejemplo, riesgos físicos, operativos y financieros como consecuencia del calentamiento global)	15%	7 (15%)	↓
9	Crisis energética (por ejemplo, escasez/interrupciones del suministro, fluctuaciones de los precios)	12%	NUEVO	↑
9	Nuevas tecnologías (por ejemplo, impacto del riesgo de la inteligencia artificial, máquinas conectadas/autónomas)	12%	NUEVO	↑

## Los 10 mayores riesgos en Brasil

Fuente: Allianz Commercial. Las cifras representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese país. Entrevistados: 111. Las cifras no suman el 100% porque pueden seleccionarse hasta tres riesgos.

Clasificación		Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
1	Incidentes cibernéticos (por ejemplo, ciberdelincuencia, interrupciones de la red y de los servicios informáticos, malware/ransomware, violación de datos, multas y sanciones)	41%	2 (31%)	↑
2	Cambio climático (por ejemplo, riesgos físicos, operativos y financieros como consecuencia del calentamiento global)	38%	1 (35%)	↓
3	Catástrofes naturales (por ejemplo, tormentas, inundaciones, terremotos, incendios forestales, fenómenos meteorológicos extremos)	36%	4 (28%)	↑
4	Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	32%	2 (31%)	↓
5	Incendio, explosión	19%	6 (18%)	↑
6	Evolución del mercado (por ejemplo, intensificación de la competencia/nuevos participantes, fusiones y adquisiciones, estancamiento del mercado, fluctuación del mercado)	12%	NUEVO	↑
7	Cambios en la legislación y la reglamentación (por ejemplo, nuevas directrices, proteccionismo, requisitos medioambientales, sociales, de gobernanza y de sostenibilidad)	11%	7 (16%)	→
7	Robo, fraude, corrupción	11%	5 (19%)	↓
9	Apagones (por ejemplo, cortes de electricidad) o fallas en infraestructuras críticas (por ejemplo, diques, puentes o vías férreas envejecidos)	10%	NUEVO	↑
9	Pérdida de reputación o de valor de la marca (por ejemplo, críticas públicas)	10%	9 (12%)	→

## Los 10 mayores riesgos en Canadá

Fuente: Allianz Commercial. Las cifras representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese país. Entrevistados: 79. Las cifras no suman el 100% porque pueden seleccionarse hasta tres riesgos.

Clasificación		Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
1	Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	38%	1 (57%)	→
2	Catástrofes naturales (por ejemplo, tormentas, inundaciones, terremotos, incendios forestales, fenómenos meteorológicos extremos)	37%	3 (43%)	↑
3	Incidentes cibernéticos (por ejemplo, ciberdelincuencia, interrupciones de la red y de los servicios informáticos, malware/ransomware, violación de datos, multas y sanciones)	35%	2 (46%)	↓
4	Cambio climático (por ejemplo, riesgos físicos, operativos y financieros como consecuencia del calentamiento global)	23%	7 (11%)	↑
5	Cambios en la legislación y la reglamentación (por ejemplo, nuevas directrices, proteccionismo, requisitos medioambientales, sociales, de gobernanza y de sostenibilidad)	19%	NUEVO	↑
5	Escasez de mano de obra cualificada	19%	5 (14%)	→
7	Incendio, explosión	16%	5 (14%)	↓
8	Evolución macroeconómica (por ejemplo, inflación, deflación, políticas monetarias, programas de austeridad)	15%	NUEVO	↑
9	Apagones (por ejemplo, cortes de electricidad) o fallas críticas de infraestructura (por ejemplo, diques, puentes o vías férreas envejecidos)	11%	4 (29%)	↓
9	Nuevas tecnologías (por ejemplo, impacto del riesgo de la inteligencia artificial, máquinas conectadas/autónomas)	11%	NUEVO	↑

## Los 10 mayores riesgos en Colombia

Fuente: Allianz Commercial. Las cifras representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese país. Entrevistados: 131. Las cifras no suman el 100% porque pueden seleccionarse hasta tres riesgos.

Clasificación		Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
1	Incidentes cibernéticos (por ejemplo, ciberdelincuencia, interrupciones de la red y de los servicios informáticos, malware/ransomware, violación de datos, multas y sanciones)	34%	4 (30%)	↑
2	Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	30%	3 (41%)	↑
3	Catástrofes naturales (por ejemplo, tormentas, inundaciones, terremotos, incendios forestales, fenómenos meteorológicos extremos)	25%	2 (43%)	↓
4	Cambios en la legislación y la reglamentación (por ejemplo, nuevas directrices, proteccionismo, requisitos medioambientales, sociales, de gobernanza y de sostenibilidad)	24%	NUEVO	↑
5	Incendio, explosión	20%	1 (46%)	↓
6	Cambio climático (por ejemplo, riesgos físicos, operativos y financieros como consecuencia del calentamiento global)	18%	6 (22%)	→
7	Evolución del mercado (por ejemplo, aumento de la competencia/nuevos participantes, fusiones y adquisiciones, estancamiento del mercado, fluctuaciones del mercado)	16%	9 (11%)	↑
8	Evolución macroeconómica (por ejemplo, inflación, deflación, políticas monetarias, programas de austeridad) <sup>1</sup>	15%	7 (19%)	↓
9	Riesgos políticos y violencia (por ejemplo, inestabilidad política, guerra, terrorismo, golpe de Estado, disturbios civiles, huelgas, disturbios, saqueos)	15%	5 (27%)	↓
10	Nuevas tecnologías (por ejemplo, impacto de riesgo de la inteligencia artificial, máquinas conectadas/autónomas)	13%	NUEVO	↑

<sup>1</sup> La evolución macroeconómica pesa más que los riesgos políticos y la violencia en función del número real de respuestas.

## Los 10 mayores riesgos en México

Fuente: Allianz Commercial. Las cifras representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese país. Entrevistados: 39. Las cifras no suman el 100% porque pueden seleccionarse hasta tres riesgos.

Clasificación	Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
1 Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	41%	4 (19%)	↑
2 Catástrofes naturales (por ejemplo, tormentas, inundaciones, terremotos, incendios forestales, fenómenos meteorológicos extremos)	36%	1 (33%)	↓
3 Incidentes cibernéticos (por ejemplo, ciberdelincuencia, interrupciones de la red y de los servicios informáticos, malware/ransomware, violación de datos, multas y sanciones)	33%	2 (29%)	↓
4 Cambio climático (por ejemplo, riesgos físicos, operativos y financieros como consecuencia del calentamiento global)	28%	3 (24%)	↓
5 Cambios en la legislación y la reglamentación (por ejemplo, nuevas directrices, proteccionismo, requisitos medioambientales, sociales, de gobernanza y de sostenibilidad)	18%	9 (10%)	↑
5 Robo, fraude, corrupción	18%	8 (14%)	↑
7 Evolución macroeconómica (por ejemplo, inflación, deflación, políticas monetarias, programas de austeridad)	13%	NUEVO	↑
7 Evolución del mercado (por ejemplo, aumento de la competencia/nuevos participantes, fusiones y adquisiciones, estancamiento del mercado, fluctuaciones del mercado)	13%	4 (19%)	↓
7 Riesgos políticos y violencia (por ejemplo, inestabilidad política, guerra, terrorismo, golpe de Estado, disturbios civiles, huelgas, disturbios, saqueos)	13%	4 (19%)	↓
7 Nuevas tecnologías (por ejemplo, impacto del riesgo de la inteligencia artificial, máquinas conectadas/autónomas)	13%	NUEVO	↑

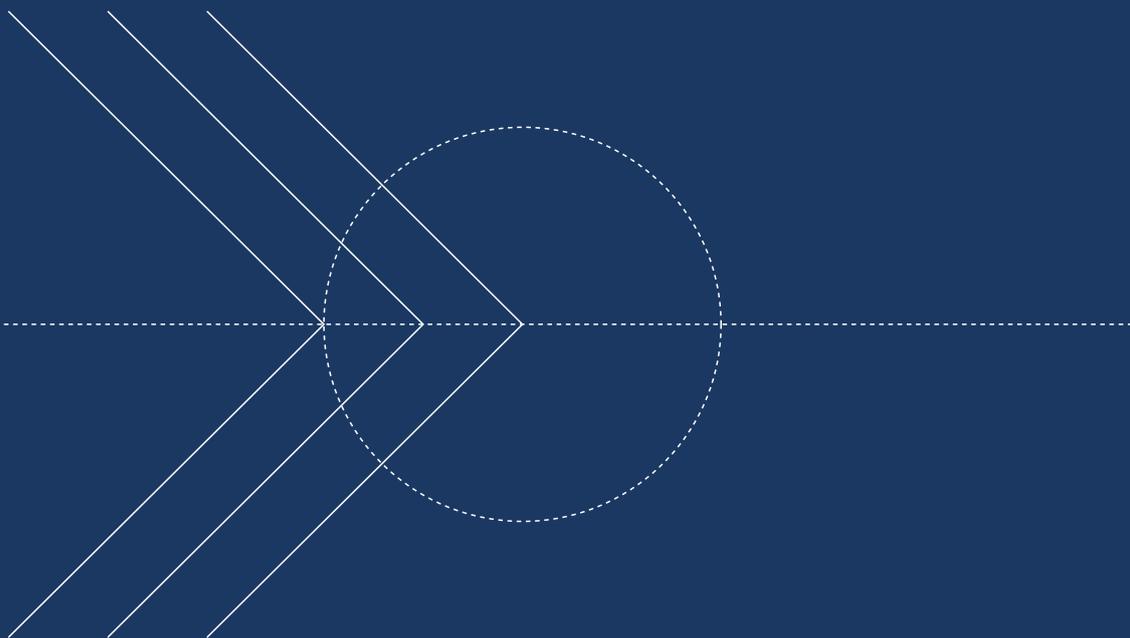
## Los 10 mayores riesgos en Estados Unidos

Fuente: Allianz Commercial. Las cifras representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese país. Entrevistados: 417. Las cifras no suman el 100% porque pueden seleccionarse hasta tres riesgos.

Clasificación	Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
1 Incidentes cibernéticos (por ejemplo, ciberdelincuencia, interrupciones de la red y de los servicios informáticos, malware/ransomware, violación de datos, multas y sanciones)	38%	1 (36%)	→
2 Catástrofes naturales (por ejemplo, tormentas, inundaciones, terremotos, incendios forestales, fenómenos meteorológicos extremos)	36%	3 (29%)	↑
3 Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	33%	2 (33%)	↓
4 Cambios en la legislación y la reglamentación (por ejemplo, nuevas directrices, proteccionismo, requisitos medioambientales, sociales, de gobernanza y de sostenibilidad)	23%	8 (15%)	↑
5 Evolución del mercado (por ejemplo, aumento de la competencia/nuevos participantes, fusiones y adquisiciones, estancamiento del mercado, fluctuaciones del mercado)	16%	6 (16%)	↑
6 Nuevas tecnologías (por ejemplo, impacto del riesgo de la inteligencia artificial, máquinas conectadas/autónomas) <sup>1</sup>	15%	10 (13%)	↑
7 Evolución macroeconómica (por ejemplo, inflación, deflación, políticas monetarias, programas de austeridad)	15%	4 (24%)	↓
8 Incendio, explosión	14%	7 (15%)	↓
9 Cambio climático (por ejemplo, riesgos físicos, operativos y financieros como consecuencia del calentamiento global)	12%	5 (17%)	↓
10 Escasez de mano de obra cualificada	11%	8 (15%)	↓

<sup>1</sup> Debido al número real de respuestas, las nuevas tecnologías superan a la evolución macroeconómica.

# Los riesgos comerciales más importantes en 2025 por sector industrial



## Los 5 principales riesgos de la Agricultura

Fuente: Allianz Commercial

Los números representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese sector industrial

Entrevistados: 53

Las cifras no suman el 100% porque pueden seleccionarse hasta tres riesgos.

**NUEVO** Nueva entrada en el top 5 de riesgos

Clasificación	Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
1 Cambio climático (por ejemplo, riesgos físicos, operativos y financieros como consecuencia del calentamiento global)	49%	(1) 59%	→
2 Catástrofes naturales (por ejemplo, tormentas, inundaciones, terremotos, incendios forestales, fenómenos meteorológicos extremos)	38%	(2) 57%	→
3 Incendio, explosión	25%	<b>NUEVO</b>	↑
4 Cambios en la legislación y la reglamentación (por ejemplo, nuevas directrices, proteccionismo, requisitos medioambientales, sociales, de gobernanza y de sostenibilidad)	23%	4 (22%)	→
5 Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	19%	5 (16%)	→

## Los 5 principales riesgos de la Aviación, la industria aeroespacial y la defensa

Fuente: Allianz Commercial

Los números representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese sector industrial

Entrevistados: 65

Las cifras no suman el 100% porque pueden seleccionarse hasta tres riesgos.

**NUEVO** Nueva entrada en el top 5 de riesgos

Clasificación	Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
1 Incidentes cibernéticos (por ejemplo, ciberdelincuencia, interrupciones de la red y de los servicios informáticos, malware/ransomware, violación de datos, multas y sanciones)	38%	2 (33%)	↑
2 Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	29%	5 (22%)	↑
3 Cambios en la legislación y la reglamentación (por ejemplo, nuevas directrices, proteccionismo, requisitos medioambientales, sociales, de gobernanza y de sostenibilidad)	25%	<b>NUEVO</b>	↑
4 Riesgos políticos y violencia (por ejemplo, inestabilidad política, guerra, terrorismo, golpe de Estado, disturbios civiles, huelgas, disturbios, saqueos)	23%	1 (34%)	↓
5 Escasez de mano de obra cualificada	17%	<b>NUEVO</b>	↑

## Los 5 principales riesgos en los Sectores químico, farmacéutico y biofarmacéutico

Fuente: Allianz Commercial

Los números representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese sector industrial

Entrevistados: 79

Las cifras no suman el 100% porque pueden seleccionarse hasta tres riesgos.

**NUEVO** Nueva entrada en el top 5 de riesgos

Clasificación	Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
1 Incidentes cibernéticos (por ejemplo, ciberdelincuencia, interrupciones de la red y de los servicios informáticos, malware/ransomware, violación de datos, multas y sanciones)	47%	2 (33%)	↑
2 Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	43%	1 (57%)	↓
3 Cambios en la legislación y la reglamentación (por ejemplo, nuevas directrices, proteccionismo, requisitos medioambientales, sociales, de gobernanza y de sostenibilidad)	32%	<b>NUEVO</b>	↑
4 Catástrofes naturales (por ejemplo, tormentas, inundaciones, terremotos, incendios forestales, fenómenos meteorológicos extremos)	20%	<b>NUEVO</b>	↑
5 Evolución del mercado (por ejemplo, aumento de la competencia/nuevos participantes, fusiones y adquisiciones, estancamiento del mercado, fluctuaciones del mercado)	18%	3 (24%)	↓

### Los 5 principales riesgos de los Bienes de consumo

Fuente: Allianz Commercial

Los números representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese sector industrial

Entrevistados: 39

Las cifras no suman el 100% porque pueden seleccionarse hasta tres riesgos

**NUEVO** Nueva inclusión entre los 5 principales riesgos

Clasificación	Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
<b>1</b> Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	<b>41%</b>	5 (19%)	↑
<b>2</b> Evolución del mercado (por ejemplo, aumento de la competencia/nuevos participantes, fusiones y adquisiciones, estancamiento del mercado, fluctuaciones del mercado)	<b>28%</b>	1 (29%)	↓
<b>3</b> Incidentes cibernéticos (por ejemplo, ciberdelincuencia, interrupciones de la red y de los servicios informáticos, malware/ransomware, violación de datos, multas y sanciones)	<b>21%</b>	1 (29%)	↓
<b>3</b> Pérdida de reputación o valor de la marca (por ejemplo, crítica pública)	<b>21%</b>	<b>NUEVO</b>	↑
<b>3</b> Evolución macroeconómica (por ejemplo, inflación, deflación, políticas monetarias, programas de austeridad)	<b>21%</b>	<b>NUEVO</b>	↑

### Los 5 principales riesgos en Ingeniería, construcción e inmobiliaria

Fuente: Allianz Commercial

Los números representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese sector industrial

Entrevistados: 229

Las cifras no suman el 100% porque pueden seleccionarse hasta tres riesgos

**NUEVO** Nueva inclusión entre los 5 principales riesgos

Clasificación	Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
<b>1</b> Catástrofes naturales (por ejemplo, tormentas, inundaciones, terremotos, incendios forestales, fenómenos meteorológicos extremos)	<b>52%</b>	1 (38%)	→
<b>2</b> Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	<b>33%</b>	3 (28%)	↑
<b>3</b> Incendio, explosión	<b>27%</b>	2 (31%)	↓
<b>4</b> Cambio climático (por ejemplo, riesgos físicos, operativos y financieros como consecuencia del calentamiento global)	<b>20%</b>	<b>NUEVO</b>	↑
<b>5</b> Evolución macroeconómica (por ejemplo, inflación, deflación, políticas monetarias, programas de austeridad)	<b>17%</b>	4 (21%)	↓

### Los 5 principales riesgos del Entretenimiento

Fuente: Allianz Commercial

Los números representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese sector industrial

Entrevistados: 30

Las cifras no suman el 100% porque pueden seleccionarse hasta tres riesgos

**NUEVO** Nueva inclusión entre los 5 principales riesgos

Clasificación	Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
<b>1</b> Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	<b>40%</b>	1 (43%)	→
<b>1</b> Incidentes cibernéticos (por ejemplo, ciberdelincuencia, interrupciones de la red y de los servicios informáticos, malware/ransomware, violación de datos, multas y sanciones)	<b>40%</b>	4 (17%)	↑
<b>3</b> Catástrofes naturales (por ejemplo, tormentas, inundaciones, terremotos, incendios forestales, fenómenos meteorológicos extremos)	<b>30%</b>	3 (22%)	→
<b>4</b> Riesgos políticos y violencia (por ejemplo, inestabilidad política, guerra, terrorismo, golpe de Estado, disturbios civiles, huelgas, disturbios, saqueos)	<b>27%</b>	<b>NUEVO</b>	↑
<b>5</b> Brote pandémico (por ejemplo, cuestiones sanitarias y laborales, restricciones de movimiento, cancelación de eventos)	<b>23%</b>	2 (30%)	↓

## Los 5 principales riesgos en los Servicios financieros

Fuente: Allianz Commercial

Los números representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese sector industrial

Entrevistados: 1.286

Las cifras no suman el 100% porque pueden seleccionarse hasta tres riesgos

**NUEVO** Nueva inclusión entre los 5 principales riesgos

<sup>1</sup> El cambio climático se sitúa por encima de la interrupción de la actividad empresarial en función del número real de respuestas.

Clasificación	Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
<b>1</b> Incidentes cibernéticos (por ejemplo, ciberdelincuencia, interrupciones de la red y de los servicios informáticos, malware/ransomware, violación de datos, multas y sanciones)	<b>48%</b>	1 (43%)	→
<b>2</b> Cambios en la legislación y la reglamentación (por ejemplo, nuevas directrices, proteccionismo, requisitos medioambientales, sociales, de gobernanza y de sostenibilidad)	<b>32%</b>	3 (26%)	↑
<b>3</b> Catástrofes naturales (por ejemplo, tormentas, inundaciones, terremotos, incendios forestales, fenómenos meteorológicos extremos)	<b>23%</b>	5 (22%)	↑
<b>4</b> Cambio climático (por ejemplo, riesgos físicos, operativos y financieros como consecuencia del calentamiento global) <sup>1</sup>	<b>20%</b>	<b>NUEVO</b>	↑
<b>5</b> Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	<b>20%</b>	4 (22%)	↓

## Los 5 principales riesgos en Alimentación y bebidas (fabricación y suministro)

Fuente: Allianz Commercial

Los números representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese sector industrial

Entrevistados: 29

Las cifras no suman el 100% porque pueden seleccionarse hasta tres riesgos

**NUEVO** Nueva inclusión entre los 5 principales riesgos

Clasificación	Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
<b>1</b> Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	<b>41%</b>	1 (53%)	→
<b>2</b> Incidentes cibernéticos (por ejemplo, ciberdelincuencia, interrupciones de la red y de los servicios informáticos, malware/ransomware, violación de datos, multas y sanciones)	<b>31%</b>	2 (36%)	→
<b>3</b> Cambios en la legislación y la reglamentación (por ejemplo, nuevas directrices, proteccionismo, requisitos medioambientales, sociales, de gobernanza y de sostenibilidad)	<b>28%</b>	<b>NUEVO</b>	↑
<b>4</b> Evolución macroeconómica (por ejemplo, inflación, deflación, políticas monetarias, programas de austeridad)	<b>21%</b>	<b>NUEVO</b>	↑
<b>5</b> Cambio climático (por ejemplo, riesgos físicos, operativos y financieros como consecuencia del calentamiento global)	<b>17%</b>	3 (21%)	↓

## Los 5 mayores riesgos en el Gobierno, los servicios públicos (incluida la sanidad)

Fuente: Allianz Commercial

Los números representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese sector industrial

Entrevistados: 29

Las cifras no suman el 100% porque pueden seleccionarse hasta tres riesgos

**NUEVO** Nueva inclusión entre los 5 principales riesgos

Clasificación	Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
<b>1</b> Cambios en la legislación y la reglamentación (por ejemplo, nuevas directrices, proteccionismo, requisitos medioambientales, sociales, de gobernanza y de sostenibilidad)	<b>38%</b>	3 (23%)	↑
<b>2</b> Incidentes cibernéticos (por ejemplo, ciberdelincuencia, interrupciones de la red y de los servicios informáticos, malware/ransomware, violación de datos, multas y sanciones)	<b>34%</b>	1 (37%)	↓
<b>3</b> Escasez de mano de obra cualificada	<b>24%</b>	2 (29%)	↓
<b>4</b> Evolución del mercado (por ejemplo, intensificación de la competencia/nuevos participantes, fusiones y adquisiciones, estancamiento del mercado, fluctuación del mercado)	<b>21%</b>	<b>NUEVO</b>	↑
<b>5</b> Cambio climático (por ejemplo, riesgos físicos, operativos y financieros como consecuencia del calentamiento global)	<b>14%</b>	<b>NUEVO</b>	↑

## Los 5 principales riesgos de la Industria pesada

Fuente: Allianz Commercial

Los números representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese sector industrial

Entrevistados: 19

Las cifras no suman el 100% porque pueden seleccionarse hasta tres riesgos

Clasificación	Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
1 Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	53%	1 (58%)	→
2 Incendio, explosión	42%	NUEVO	↑
3 Apagones (por ejemplo, cortes de electricidad) o fallas críticas de infraestructura (por ejemplo, diques, puentes o vías férreas envejecidos)	26%	5 (21%)	↑
3 Catástrofes naturales (por ejemplo: tempestade, inundação, terremoto, incêndio florestal, eventos climáticos extremos)	26%	NUEVO	↑
5 Cambio climático (por ejemplo, riesgos físicos, operativos y financieros como consecuencia del calentamiento global)	21%	2 (42%)	↓

## Los 5 principales riesgos en Turismo, hospitalidad y esparcimiento

Fuente: Allianz Commercial

Los números representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese sector industrial

Entrevistados: 50

Las cifras no suman el 100% porque pueden seleccionarse hasta tres riesgos

**NUEVO** Nueva inclusión entre los 5 principales riesgos

Clasificación	Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
1 Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	36%	2 (22%)	↑
2 Incidentes cibernéticos (por ejemplo, ciberdelincuencia, interrupciones de la red y de los servicios informáticos, malware/ransomware, violación de datos, multas y sanciones)	34%	1 (36%)	↓
3 Catástrofes naturales (por ejemplo, tormentas, inundaciones, terremotos, incendios forestales, fenómenos meteorológicos extremos)	24%	2 (22%)	↓
4 Cambio climático (por ejemplo, riesgos físicos, operativos y financieros como consecuencia del calentamiento global)	20%	NUEVO	↑
4 Brote pandémico (por ejemplo, cuestiones sanitarias y laborales, restricciones de movimiento, cancelación de eventos)	20%	NUEVO	↑

## Los 5 principales riesgos en la Fabricación (de automóviles)

Fuente: Allianz Commercial

Os números representam a frequência com que um risco foi selecionado como uma porcentagem de todas as respostas para aquele setor industrial

Entrevistados: 67

Las cifras no suman el 100% porque pueden seleccionarse hasta tres riesgos

**NUEVO** Nueva inclusión entre los 5 principales riesgos

Clasificación	Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
1 Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	48%	1 (42%)	→
2 Incidentes cibernéticos (por ejemplo, ciberdelincuencia, interrupciones de la red y de los servicios informáticos, malware/ransomware, violación de datos, multas y sanciones)	42%	2 (38%)	→
3 Cambios en la legislación y la reglamentación (por ejemplo, nuevas directrices, proteccionismo, requisitos medioambientales, sociales, de gobernanza y de sostenibilidad)	25%	NUEVO	↑
4 Retirada de productos, gestión de la calidad, defectos en serie	24%	3 (32%)	↓
5 Evolución del mercado (por ejemplo, intensificación de la competencia/nuevos participantes, fusiones y adquisiciones, estancamiento del mercado, fluctuación del mercado)	21%	NUEVO	↑

## Los 5 mayores riesgos en la Manufacturera (otros sectores)

Fuente: Allianz Commercial

Los números representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese sector industrial

Entrevistados: 164

Las cifras no suman el 100% porque pueden seleccionarse hasta tres riesgos

Clasificación		Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
1	Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	41%	1 (44%)	→
2	Catástrofes naturales (por ejemplo, tormentas, inundaciones, terremotos, incendios forestales, fenómenos meteorológicos extremos)	35%	2 (34%)	→
3	Incidentes cibernéticos (por ejemplo, ciberdelincuencia, interrupciones de la red y de los servicios informáticos, malware/ransomware, violación de datos, multas y sanciones)	33%	3 (32%)	→
4	Incendio, explosión	25%	4 (31%)	→
5	Cambios en la legislación y la reglamentación (por ejemplo, nuevas directrices, proteccionismo, requisitos medioambientales, sociales, de gobernanza y de sostenibilidad)	20%	NUEVO	↑

## Los 5 principales riesgos en el Sector marítimo y del transporte

Fuente: Allianz Commercial

Los números representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese sector industrial

Entrevistados: 86

Las cifras no suman el 100% porque pueden seleccionarse hasta tres riesgos

**NUEVO** Nueva entrada en el top 5 de riesgos

Clasificación		Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
1	Catástrofes naturales (por ejemplo, tormentas, inundaciones, terremotos, incendios forestales, fenómenos meteorológicos extremos)	29%	2 (30%)	↑
1	Riesgos políticos y violencia (por ejemplo, inestabilidad política, guerra, terrorismo, golpe de Estado, disturbios civiles, huelgas, disturbios, saqueos)	29%	3 (23%)	↑
3	Robo, fraude, corrupción	26%	NUEVO	↑
4	Cambio climático (por ejemplo, riesgos físicos, operativos y financieros como consecuencia del calentamiento global)	22%	NUEVO	↑
4	Incendio, explosión	22%	1 (34%)	↓

## Los 5 principales riesgos en los Medios de comunicación

Fuente: Allianz Commercial

Los números representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese sector industrial

Entrevistados: 19

Las cifras no suman el 100% porque pueden seleccionarse hasta tres riesgos

**NUEVO** Nueva entrada en el top 5 de riesgos

Clasificación		Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
1	Incidentes cibernéticos (por ejemplo, ciberdelincuencia, interrupciones de la red y de los servicios informáticos, malware/ransomware, violación de datos, multas y sanciones)	42%	1 (44%)	→
2	Cambios en la legislación y la reglamentación (por ejemplo, nuevas directrices, proteccionismo, requisitos medioambientales, sociales, de gobernanza y de sostenibilidad)	32%	NUEVO	↑
3	Crisis energética (por ejemplo, escasez/interrupción del suministro, fluctuaciones de precios)	21%	NUEVO	↑
3	Nuevas tecnologías (por ejemplo, impacto de riesgo de la inteligencia artificial, máquinas conectadas / autónomas)	21%	NUEVO	↑
5	Interrupción de la actividad empresarial (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	16%	NUEVO	↑

## Los 5 principales riesgos de la La minería **NUEVO**

Fuente: Allianz Commercial

Los números representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese sector industrial

Entrevistados: 15

Las cifras no suman el 100% porque pueden seleccionarse hasta tres riesgos

**NUEVO** Nueva inclusión entre los 5 principales riesgos

Clasificación		Porcentaje
1	Cambios en la legislación y la reglamentación (por ejemplo, nuevas directrices, proteccionismo, requisitos medioambientales, sociales, de gobernanza y de sostenibilidad)	40%
2	Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	33%
3	Evolución macroeconómica (por ejemplo, inflación, deflación, políticas monetarias, programas de austeridad)	27%
4	Cambio climático (por ejemplo, riesgos físicos, operativos y financieros como consecuencia del calentamiento global)	20%
4	Apagones (por ejemplo, cortes de electricidad) o fallas críticas de infraestructura (por ejemplo, diques, puentes o vías férreas envejecidos)	20%

## Los 5 principales riesgos en el Petróleo y el gas

Fuente: Allianz Commercial

Los números representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese sector industrial

Entrevistados: 49

Las cifras no suman el 100% porque pueden seleccionarse hasta tres riesgos

**NUEVO** Nueva inclusión entre los 5 principales riesgos

Clasificación	Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
1	Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	1 (45%)	→
2	Cambios en la legislación y la reglamentación (por ejemplo, nuevas directrices, proteccionismo, requisitos medioambientales, sociales, de gobernanza y sostenibilidad)	<b>NUEVO</b>	↑
3	Incendio, explosión	4 (26%)	↑
4	Crisis energética (por ejemplo, escasez/interrupciones de suministro, fluctuaciones de precios)	2 (34%)	↓
5	Incidentes cibernéticos (por ejemplo, ciberdelincuencia, interrupciones de la red y de los servicios informáticos, malware/ransomware, violación de datos, multas y sanciones)	<b>NUEVO</b>	↑

## Los 5 principales riesgos en Energía y servicios públicos

Fuente: Allianz Commercial

Los números representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese sector industrial

Entrevistados: 80

Las cifras no suman el 100% porque pueden seleccionarse hasta tres riesgos

**NUEVO** Nueva inclusión entre los 5 principales riesgos

Clasificación	Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
1	Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	1 (45%)	→
2	Catástrofes naturales (por ejemplo, tormentas, inundaciones, terremotos, incendios forestales, fenómenos meteorológicos extremos)	4 (28%)	↑
3	Cambios en la legislación y la reglamentación (por ejemplo, nuevas directrices, proteccionismo, requisitos medioambientales, sociales, de gobernanza y de sostenibilidad)	<b>NUEVO</b>	↑
3	Incidentes cibernéticos (por ejemplo, ciberdelincuencia, interrupciones de la red y de los servicios informáticos, malware/ransomware, violación de datos, multas y sanciones)	3 (31%)	→
5	Apagones (por ejemplo, corte de electricidad) o fallas críticas de infraestructura (por ejemplo, diques, puentes o vías férreas envejecidos)	<b>NUEVO</b>	↑

## Los 5 principales riesgos en los Servicios profesionales (por ejemplo, jurídicos)

Fuente: Allianz Commercial

Los números representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese sector industrial

Entrevistados: 124

Os números não somam 100%, pois até três riscos poderiam ser seleccionados

**NUEVO** Nueva inclusión entre los 5 principales riesgos

Clasificación	Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
<b>1</b> Incidentes cibernéticos (por ejemplo, ciberdelincuencia, interrupciones de la red y de los servicios informáticos, malware/ransomware, violación de datos, multas y sanciones)	<b>48%</b>	1 (47%)	→
<b>2</b> Cambios en la legislación y la reglamentación (por ejemplo, nuevas directrices, proteccionismo, requisitos medioambientales, sociales, de gobernanza y de sostenibilidad)	<b>31%</b>	3 (24%)	↑
<b>3</b> Pérdida de reputación o valor de la marca (por ejemplo, crítica pública) <b>NUEVO</b> de la clasificación	<b>22%</b>	<b>NUEVO</b>	↑
<b>4</b> Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	<b>20%</b>	2 (29%)	↓
<b>4</b> Evolución del mercado (por ejemplo, aumento de la competencia / nuevos participantes, fusiones y adquisiciones, estancamiento del mercado, fluctuaciones del mercado)	<b>20%</b>	5 (20%)	↑

## Los 5 principales riesgos de las Energías renovables

Fuente: Allianz Commercial

Los números representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese sector industrial

Entrevistados: 29

Os números não somam 100%, pois até três riscos poderiam ser seleccionados

**NUEVO** Nueva inclusión entre los 5 principales riesgos

Clasificación	Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
<b>1</b> Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	<b>62%</b>	1 (63%)	→
<b>2</b> Catástrofes naturales (por ejemplo, tormentas, inundaciones, terremotos, incendios forestales, fenómenos meteorológicos extremos)	<b>48%</b>	2 (30%)	→
<b>3</b> Incendio, explosión	<b>38%</b>	4 (23%)	↑
<b>4</b> Cambio climático (por ejemplo, riesgos físicos, operativos y financieros como consecuencia del calentamiento global)	<b>28%</b>	3 (27%)	↓
<b>5</b> Crisis energética (por ejemplo, escasez/interrupción del suministro, fluctuaciones de precios)	<b>24%</b>	<b>NUEVO</b>	↑

## Los 5 principales riesgos del comercio minorista y mayorista

Fuente: Allianz Commercial

Los números representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese sector industrial

Entrevistados: 50

Os números não somam 100%, pois até três riscos poderiam ser seleccionados

**NUEVO** Nueva inclusión entre los 5 principales riesgos

Clasificación	Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
<b>1</b> Catástrofes naturales (por ejemplo, tormentas, inundaciones, terremotos, incendios forestales, fenómenos meteorológicos extremos)	<b>38%</b>	2 (31%)	↑
<b>2</b> Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	<b>36%</b>	1 (38%)	↓
<b>3</b> Incidentes cibernéticos (por ejemplo, ciberdelincuencia, interrupciones de la red y de los servicios informáticos, malware/ransomware, violación de datos, multas y sanciones)	<b>34%</b>	3 (25%)	→
<b>4</b> Incendio, explosión	<b>30%</b>	4 (20%)	→
<b>5</b> Evolución del mercado (por ejemplo, intensificación de la competencia/nuevos participantes, fusiones y adquisiciones, estancamiento del mercado, fluctuación del mercado)	<b>24%</b>	<b>NUEVO</b>	↓

## Los 5 principales riesgos de la Tecnología

Fuente: Allianz Commercial

Los números representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese sector industrial

Entrevistados: 78

Las cifras no suman el 100% porque pueden seleccionarse hasta tres riesgos

Clasificación	Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
<b>1</b> Incidentes cibernéticos (por ejemplo, ciberdelincuencia, interrupciones de la red y de los servicios informáticos, malware/ransomware, violación de datos, multas y sanciones)	<b>55%</b>	1 (54%)	→
<b>2</b> Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	<b>41%</b>	3 (33%)	↑
<b>3</b> Cambios en la legislación y la reglamentación (por ejemplo, nuevas directrices, proteccionismo, requisitos medioambientales, sociales, de gobernanza y de sostenibilidad)	<b>31%</b>	4 (22%)	↑
<b>4</b> Nuevas tecnologías (por ejemplo, impacto del riesgo de la inteligencia artificial, máquinas conectadas/autónomas)	<b>29%</b>	2 (35%)	↓
<b>5</b> Catástrofes naturales (por ejemplo, tormentas, inundaciones, terremotos, incendios forestales, fenómenos meteorológicos extremos)	<b>14%</b>	<b>NUEVO</b>	↑

## Los 5 principales riesgos en Telecomunicaciones

Fuente: Allianz Commercial

Los números representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese sector industrial

Entrevistados: 33

Las cifras no suman el 100% porque pueden seleccionarse hasta tres riesgos

**NUEVO** Nueva inclusión entre los 5 principales riesgos

Clasificación	Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
<b>1</b> Incidentes cibernéticos (por ejemplo, ciberdelincuencia, interrupciones de la red y de los servicios informáticos, malware / ransomware, violación de datos, multas y sanciones)	<b>76%</b>	1 (67%)	→
<b>2</b> Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	<b>33%</b>	2 (33%)	→
<b>3</b> Catástrofes naturales (por ejemplo, tormentas, inundaciones, terremotos, incendios forestales, fenómenos meteorológicos extremos)	<b>27%</b>	3 (18%)	→
<b>4</b> Apagones (por ejemplo, corte de electricidad) o fallas críticas de infraestructura (por ejemplo, diques, puentes o vías férreas envejecidos)	<b>24%</b>	<b>NUEVO</b>	↑
<b>5</b> Cambios en la legislación y la reglamentación (por ejemplo, nuevas directrices, proteccionismo, requisitos medioambientales, sociales, de gobernanza y de sostenibilidad)	<b>21%</b>	3 (18%)	↓

## Los 5 principales riesgos en el Transporte y la logística

Fuente: Allianz Commercial

Los números representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese sector industrial

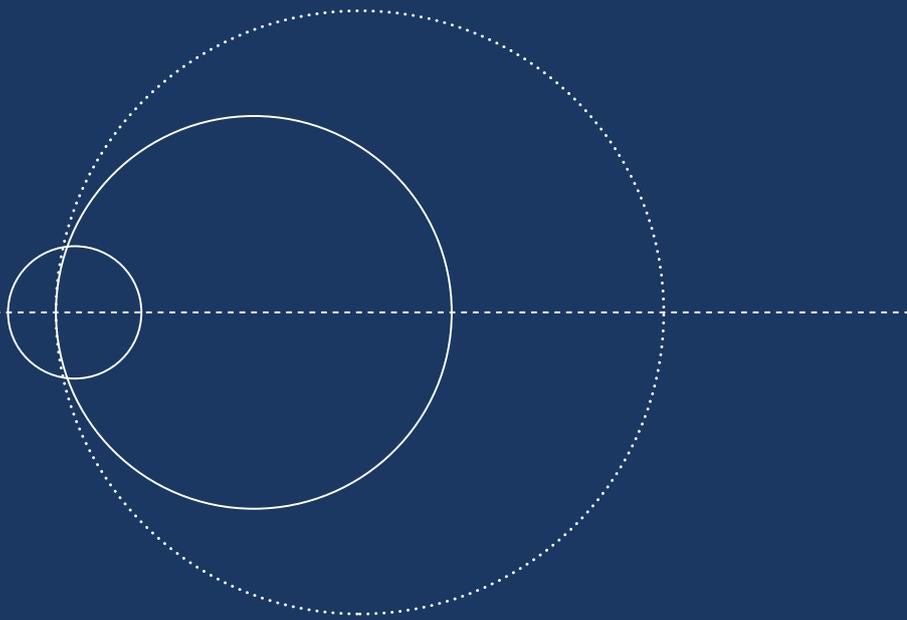
Entrevistados: 94

Las cifras no suman el 100% porque pueden seleccionarse hasta tres riesgos

**NUEVO** Nueva inclusión entre los 5 principales riesgos

Clasificación	Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
<b>1</b> Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	<b>26%</b>	3 (26%)	↑
<b>2</b> Incidentes cibernéticos (por ejemplo, ciberdelincuencia, interrupciones de la red y de los servicios informáticos, malware/ransomware, violación de datos, multas y	<b>24%</b>	4 (23%)	↑
<b>2</b> Catástrofes naturales (por ejemplo, tormentas, inundaciones, terremotos, incendios forestales, fenómenos meteorológicos extremos)	<b>24%</b>	5 (22%)	↑
<b>4</b> Cambios en la legislación y la reglamentación (por ejemplo, nuevas directrices, proteccionismo, requisitos medioambientales, sociales, de gobernanza y de sostenibilidad)	<b>22%</b>	1 (29%)	↓
<b>4</b> Robo, fraude, corrupción	<b>22%</b>	1 (29%)	↓

# Los riesgos más importantes por tamaño de empresa en 2025



## Los 10 mayores riesgos para las Grandes empresas\*

\*>Ingresos anuales de 500 millones de dólares

Fuente: Allianz Commercial

Los números representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese tamaño de empresa

Entrevistados: 1.747

Las cifras no suman el 100% porque pueden seleccionarse hasta tres riesgos

**NUEVO** Nueva inclusión entre los 10 principales riesgos

1 La evolución macroeconómica es más importante que las nuevas tecnologías según el número real de respuestas.

2 Las nuevas tecnologías superan la evolución del mercado en función del número real de respuestas.

Clasificación		Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
1	Incidentes cibernéticos (por ejemplo, ciberdelincuencia, interrupciones de la red y de los servicios informáticos, malware/ransomware, violación de datos, multas y sanciones)	43%	1 (41%)	→
2	Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	36%	2 (36%)	→
3	Catástrofes naturales (por ejemplo, tormentas, inundaciones, terremotos, incendios forestales, fenómenos meteorológicos extremos)	32%	3 (26%)	→
4	Cambios en la legislación y la reglamentación (por ejemplo, nuevas directrices, proteccionismo, requisitos medioambientales, sociales, de gobernanza y de sostenibilidad)	23%	5 (20%)	↑
5	Cambio climático (por ejemplo, riesgos físicos, operativos y financieros como consecuencia del calentamiento global)	19%	4 (23%)	↓
6	Incendio, explosión	17%	7 (17%)	↑
7	Riesgos políticos y violencia (por ejemplo, inestabilidad política, guerra, terrorismo, golpe de Estado, disturbios civiles, huelgas, disturbios, saqueos)	16%	8 (16%)	↑
8	Evolución macroeconómica (por ejemplo, inflación, deflación, políticas monetarias, programas de austeridad) <sup>1</sup>	12%	6 (17%)	↓
9	Nuevas tecnologías (por ejemplo, impacto del riesgo de la inteligencia artificial, máquinas conectadas / autónomas) <sup>2</sup>	12%	9 (12%)	→
10	Evolución del mercado (por ejemplo, intensificación de la competencia/nuevos participantes, fusiones y adquisiciones, estancamiento del mercado, fluctuación del mercado)	12%	<b>NUEVO</b>	↑

## Los 10 mayores riesgos para las Empresas medianas\*

\*Ingresos anuales de más de 100 millones de dólares a 500 millones de dólares

Fuente: Allianz Commercial

Los números representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese tamaño de empresa

Entrevistados: 936

Las cifras no suman el 100% porque pueden seleccionarse hasta tres riesgos

**NUEVO** Nueva inclusión entre los 10 principales riesgos

Clasificación		Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
1	Incidentes cibernéticos (por ejemplo, ciberdelincuencia, interrupciones de la red y de los servicios informáticos, malware/ransomware, violación de datos, multas y sanciones)	34%	1 (34%)	→
2	Catástrofes naturales (por ejemplo, tormentas, inundaciones, terremotos, incendios forestales, fenómenos meteorológicos extremos)	30%	3 (29%)	↑
3	Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	29%	2 (33%)	↓
4	Cambios en la legislación y la reglamentación (por ejemplo, nuevas directrices, proteccionismo, requisitos medioambientales, sociales, de gobernanza y de sostenibilidad)	23%	7 (16%)	↑
5	Incendio, explosión	21%	4 (20%)	↓
6	Cambio climático (por ejemplo, riesgos físicos, operativos y financieros como consecuencia del calentamiento global)	20%	6 (16%)	→
7	Evolución macroeconómica (por ejemplo, inflación, deflación, políticas monetarias, programas de austeridad)	15%	5 (17%)	↓
8	Evolución del mercado (por ejemplo, aumento de la competencia/nuevos participantes, fusiones y adquisiciones, estancamiento del mercado, fluctuaciones del mercado)	14%	8 (14%)	→
9	Riesgos políticos y violencia (por ejemplo, inestabilidad política, guerra, terrorismo, golpe de Estado, disturbios civiles, huelgas, disturbios, saqueos)	12%	9 (14%)	→
10	Escasez de mano de obra cualificada	10%	10 (12%)	→

## Los 10 mayores riesgos para las Pequeñas empresas

\*<US\$ 100 millones de ingresos anuales

Fuente: Allianz Commercial

Los números representan la frecuencia con la que se seleccionó un riesgo como porcentaje de todas las respuestas para ese tamaño de empresa

Entrevistados: 1.095

Las cifras no suman el 100% porque pueden seleccionarse hasta tres riesgos

**1** La evolución macroeconómica es más importante que el cambio climático según el número real de respuestas.

Clasificación	Porcentaje	Clasificación 2024	Evolución
<b>1</b> Incidentes cibernéticos (por ejemplo, ciberdelincuencia, interrupciones de la red y de los servicios informáticos, malware/ransomware, violación de datos, multas y sanciones)	<b>35%</b>	1 (32%)	→
<b>2</b> Cambios en la legislación y la reglamentación (por ejemplo, nuevas directrices, proteccionismo, requisitos medioambientales, sociales, de gobernanza y de sostenibilidad)	<b>28%</b>	5 (21%)	↑
<b>3</b> Interrupción de la actividad (incluida la interrupción de la cadena de suministro)	<b>26%</b>	3 (23%)	→
<b>4</b> Catástrofes naturales (por ejemplo, tormentas, inundaciones, terremotos, incendios forestales, fenómenos meteorológicos extremos)	<b>25%</b>	2 (24%)	↓
<b>5</b> Evolución macroeconómica (por ejemplo, inflación, deflación, políticas monetarias, programas de austeridad) <sup>1</sup>	<b>18%</b>	4 (23%)	↓
<b>6</b> Cambio climático (por ejemplo, riesgos físicos, operativos y financieros como consecuencia del calentamiento global)	<b>18%</b>	9 (13%)	↑
<b>7</b> Evolución del mercado (por ejemplo, aumento de la competencia/nuevos participantes, fusiones y adquisiciones, estancamiento del mercado, fluctuaciones del mercado)	<b>17%</b>	7 (16%)	→
<b>8</b> Incendio, explosión	<b>15%</b>	6 (20%)	↓
<b>9</b> Escasez de mano de obra cualificada	<b>13%</b>	8 (16%)	↓
<b>10</b> Riesgos políticos y violencia (por ejemplo, inestabilidad política, guerra, terrorismo, golpe de Estado, disturbios civiles, huelgas, disturbios, saqueos)	<b>11%</b>	<b>NUEVO</b>	↑

Si desea más información, póngase en contacto con [az.commercial.communications@allianz.com](mailto:az.commercial.communications@allianz.com).

Siga a Allianz Commercial en



LinkedIn

**#ARB2025**

[www.commercial.allianz.com](http://www.commercial.allianz.com)

Todas las divisas indicadas son en dólares estadounidenses, excepto cuando se indique lo contrario.

**Descargo de responsabilidad y copyright**

Copyright © 2025 Allianz Commercial / Allianz Global Corporate & Specialty SE. Todos los derechos reservados.

El material contenido en esta publicación está diseñado para brindar únicamente información general. Aunque se ha hecho todo lo posible para asegurar que la información proporcionada sea exacta, se ofrece sin ninguna representación o garantía de ningún tipo en cuanto a su exactitud y ni Allianz Global Corporate & Specialty SE ni ninguna otra empresa del Grupo Allianz puede ser considerada responsable de cualquier error u omisión.

Todas las descripciones de la cobertura del seguro están sujetas a los términos, condiciones y exclusiones contenidos en la póliza individual. Cualquier consulta relativa a la cobertura del seguro deberá realizarse con su contacto de suscripción y/o corredor local. Cualquier referencia a sitios web de terceros se proporciona únicamente para su comodidad y no como una aprobación por parte de Allianz del contenido de dichos sitios web de terceros. Ni Allianz Global Corporate & Specialty SE ni ninguna otra compañía del Grupo Allianz se hace responsable del contenido de dichas páginas web de terceros y ni Allianz Global Corporate & Specialty SE ni ninguna otra compañía del Grupo Allianz se hace responsable del contenido o exactitud de los materiales de dichas páginas web de terceros.

Allianz Global Corporate & Specialty SE, Königinstraße 28, 80802 Múnich, Alemania.

Registro Mercantil: Munich, HRB 208312

Enero de 2025